

**ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ
ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ «КАРДІФ»
за 2025 рік**

<p>1. Мета провадження діяльності фінансової установи</p>	<p>ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «СТРАХОВА КОМПАНІЯ «КАРДІФ» (далі – ПрАТ «СК «КАРДІФ» або «Компанія») створене з метою формування ринкових відносин, розширення страхового простору і отримання прибутку в інтересах Акціонерів Компанії шляхом здійснення господарської діяльності у сфері страхування, перестраховування і фінансової діяльності, пов'язаної з формуванням, розміщенням страхових резервів та їх управлінням у формі добровільного та обов'язкового страхування за будь-якими видами, крім страхування життя, на які Компанія отримала відповідні ліцензії.</p>
<p>2. Дотримання/недотримання принципів чи кодексу корпоративного управління (з посиланням на джерело розміщення їх тексту), відхилення та причини такого відхилення протягом року</p>	<p>При здійсненні корпоративного управління Компанія керується:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Внутрішньою політикою «Принципи (Кодекс) корпоративного управління», текст якої розміщено на офіційному веб-сайті Компанії за адресою: https://cardif.com.ua/company/public-info/ • Рішенням НКЦПФР від 12.03.2020 р. № 118. • Постановою Правління Національного банку України від 27.12.2023 №194 <p>Основними принципами корпоративного управління Компанії є:</p> <ul style="list-style-type: none"> - забезпечення ефективного менеджменту та належного контролю за прийняттям рішень, - забезпечення фінансової прозорості та розкриття інформації, - забезпечення рівноваги впливу та балансу інтересів учасників корпоративних відносин, - посилення довіри клієнтів та партнерів і підвищення відповідальності Компанії, - уникнення конфлікту інтересів, - підвищення захисту інтересів акціонерів. <p>Протягом 2025 року Компанія здійснювала свою діяльність у відповідності з вищезазначеними принципами кодексу корпоративного управління.</p>
<p>3. Власники істотної участі (в тому числі осіб, що здійснюють контроль за фінансовою установою), їх відповідність встановленим законодавством вимогам та зміну їх складу за рік</p>	<p>Власники істотної участі в Компанії: "БНП ПАРИБА КАРДІФ" (BNP Paribas Cardif), Франція (ідентифікаційний код: 382983922, місцезнаходження: Франція 75009, Париж б-р Османн,1), частка власності – 99,999992% (станом на 31/12/2025 р.). Власник істотної участі відповідав встановленим законодавством вимогам. Склад власників істотної участі протягом 2025 року не змінювався</p>
<p>4. Склад Наглядової Ради фінансової установи та його зміну за рік, у тому числі утворені нею комітети</p>	<p>Відповідно до Закону України «Про Страхування» та Статуту Компанії до складу Наглядової ради повинні входити не менш ніж 3 особи. Протягом періоду з 01/01/2025 до 17/06/2025 Наглядова рада мала наступний склад: <u>Голова Наглядової Ради:</u> Жан-Франсуа Бурдо; <u>Члени Наглядової Ради:</u> Марина Крістофарі, Марі-Шарлотту Демеєр З 17/06/2025 рішенням Акціонера було здійснено заміну члена Наглядової ради, а саме: пані Марини Крістофарі на пана Ксав'є Бруе. Пана Ксав'є Бруе було погоджено НБУ в якості члена Наглядової ради 07/11/2025</p>

<p>5. Склад виконавчого органу фінансової установи та його зміни за рік</p>	<p>Протягом звітного періоду Виконавчим органом Компанії було Правління в складі: Голова Правління Романенко Олег Олексійович, член Правління – Директор Операційного департаменту Манушков Сергій Тимофійович, член Правління – Директор Фінансового департаменту Єрін Володимир Вікторович. Протягом звітного періоду змін у складі Правління Компанії не відбувалося.</p>
<p>6. Факти порушення членами Наглядової Ради та виконавчого органу фінансової установи внутрішніх правил, що призвело до заподіяння шкоди фінансовій установі або споживачам фінансових послуг</p>	<p>Фактів порушення членами Наглядової Ради та Виконавчим органом внутрішніх правил, що призвели до заподіяння шкоди Компанії або споживачам фінансових послуг не було.</p>
<p>7. Заходи впливу, застосовані протягом року органами державної влади до фінансової установи, в тому числі до членів її Наглядової Ради та виконавчого органу</p>	<p>Протягом звітного періоду заходів впливу до фінансової установи, в тому числі до членів її Наглядової Ради та виконавчого органу, органами державної влади не застосовувалося. В грудні 2025 року проводилась документальна планова виїзна перевірка Державної податкової служби України за період з 01.01.2019 року по 31.12.2024 року. Станом на 31.12.2025 року заходи впливу не застосовувалися.</p>
<p>8. Розмір винагороди за рік членів Наглядової Ради та виконавчого органу фінансової установи</p>	<p>Члени Наглядової Ради виконують свої обов'язки на безоплатній основі. Розмір винагороди за 2025 рік членів виконавчого органу фінансової установи становив 8 795 766 гривень 61 копіяка.</p>
<p>9. Значні фактори ризику, що впливали на діяльність фінансової установи протягом року</p>	<p>Військова агресія з боку Російської Федерації є найсуттєвішим фактором для економічного середовища протягом 2025 року, який має великий вплив на людей та економіку в Україні і, як наслідок, на бізнес, фінансовий стан та результати діяльності Компанії. Продовження військових дій та режиму воєнного стану в Україні є найголовнішою подією, що відбулася між датою складання балансу і датою затвердження відповідним органом Компанії фінансової звітності, підготовленої для оприлюднення, які може мати суттєвий вплив на фінансовий стан Компанії.</p> <p>Разом з тим, в умовах продовження військових дій та режиму воєнного стану діяльність Компанії продовжується, хоча обсяг операцій значно зменшився. Компанія продовжує виконувати всі свої зобов'язання та сплачувати всі обов'язкові платежі державі, заробітну плату працівникам та оплачувати страхові збитки (збитки, завдані внаслідок бойових дій, не покриваються, оскільки вони були спричинені форс-мажорними обставинами під час введеного воєнного стану та повномасштабної війни).</p> <p>Налагоджені в Компанії процеси та технічні засоби дозволяють здійснювати операційну діяльність (принаймні за основними функціональними напрямками) віддалено. Це дозволяє забезпечити безперервність діяльності Компанії на випадок відсутності енергопостачання, евакуації персоналу чи відсутності фізичного доступу до офісу Компанії.</p> <p>На даний момент Компанія має достатню ліквідність, щоб продовжувати виконувати свої зобов'язання. Керівництво Компанії визнає, що майбутній розвиток військових дій та їх тривалість є єдиним джерелом суттєвої невизначеності, яке може викликати значні сумніви щодо здатності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі і, отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з продовженням військових дій та режиму воєнного стану, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на Компанію, і тому вважає, що застосування</p>

	<p>припущення про безперервність діяльності для складання цієї фінансової звітності є доцільним.</p>
<p>10. Наявність у фінансової установи системи управління ризиками та її ключові характеристики</p>	<p>Процес управління ризиками поширюється на всі види діяльності Компанії. Процес управління ризиками в Компанії інтегрований в щоденну діяльність, має безперервний і комплексний характер. Управління ризиками здійснюється на основі затвердженого документу «Політика управління ризиками включаючи ліміти ризиків», який об'єднує стратегію та політику управління ризиками Компанії.</p> <p>Система управління ризиками Товариства ґрунтується на наступних принципах:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формалізації ефективної системи управління ризиками для ідентифікації, визначення, вимірювання, моніторингу, управління та звітування про ризики на постійній основі. Система управління ризиками контролюється функцією управління ризиками Товариства (покладена на CRO -- Головного ризик-менеджера) та є задокументованою набором прописаних політик; 2. Організації обов'язків з управління ризиками в усіх видах діяльності : <ul style="list-style-type: none"> • Операційний персонал є першою лінією захисту; він розгортає систему контролю ризиків на видах діяльності, що знаходяться в сфері його відповідальності; • функції другої лінії захисту визначають нормативну базу, в якій здійснюється управління ризиками, за яке вони відповідають, та забезпечують нагляд за її належним виконанням; • третя лінія захисту, зокрема, забезпечує перевірку ефективності та якості системи внутрішнього контролю. 3. Створенні комітетів для ухвалення рішень щодо прийняття чи моніторингу ризиків; 4. Створенні процесів ідентифікації ризиків, вимірювання, моніторингу, управління та звітування. Моніторинг профілю ризику Товариства та його узгодження з ризик апетитом здійснюється на регулярній основі та подається до відповідного органу управління. <p>Система управління ризиками Компанії побудована навколо:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Стратегії ризику, яка визначає загальний коротко- та довгостроковий прийнятний профіль щодо прийняття ризику, враховуючи ризик апетит (схильність до ризику); - Управління ризиками, організованого навколо розподілу обов'язків, політик та комітетів, що охоплюють усі групи ризику; - Процесів та інструментів управління ризиками, які розгортають каскад стратегії ризиків до операційного рівня.
<p>11. Результати функціонування протягом року системи внутрішнього аудиту (контролю), а також дані, зазначені в примітках до фінансової та консолідованої фінансової звітності відповідно до положень (стандартів) бухгалтерського обліку</p>	<p>В 2025 році система внутрішнього аудиту (контролю) Товариства функціонувала в особі головного внутрішнього аудитора Загородньої Людмили Віталіївни.</p> <p>Відповідно до аудиторського плану на 2025 рік, Головним внутрішнім аудитом були проведені аудиторські перевірки «Опрацювання звернень споживачів» та «Зберігання паперових документів». Із залученням Департаменту внутрішнього аудиту АТ «УКРСИББАНК» була проведена перевірка «Україна – Діяльність КАРДІФ». Таким чином, оновлений аудиторський план було виконано на 100%.</p> <p>Недоліки, виявлені в ході планових перевірок, не впливають на показники фінансової і регуляторної звітності та/або платоспроможність Товариства, процес прийняття рішень Правлінням Товариства. Водночас, були виявлені</p>

	окремі відхилення від внутрішніх вимог Товариства та/або вимог групи BNP PARIBAS CARDIF. Також встановлено недоліки в організації процесів, які містили операційні, регуляторні ризики, ризик невідповідності (комплаєнс-ризик). Жодна з випущених в періоді рекомендацій не має статусу «потребує особливої уваги».
12. Факти відчуження протягом року активів в обсязі, що перевищує встановлений у статуті фінансової установи розмір	Фактів відчуження протягом звітного періоду активів в обсязі, що перевищує встановлений в статуті Компанії розмір не відбувалося.
13. Результати оцінки активів у разі їх купівлі-продажу протягом року в обсязі, що перевищує встановлений у статуті фінансової установи розмір	Протягом звітного періоду не здійснювалась оцінка активів при їх купівлі-продажу.
14. Операції з пов'язаними особами, в тому числі в межах однієї промислово-фінансової групи чи іншого об'єднання, проведені протягом року. Така інформація не є комерційною таємницею	Протягом звітного періоду року проводились операції з такими пов'язаними особами, в тому числі в межах групи BNP Paribas: <ul style="list-style-type: none"> - АТ «Укрсиббанк» (Україна), - GIE BNP Paribas Cardif (Франція), - BNP Paribas Procurement Tech (Франція), - BNP Paribas Net Limited (Велика Британія) - Провідний управлінський персонал Компанії
15. Використані рекомендації органів, які здійснюють державне регулювання ринків фінансових послуг, щодо аудиторського висновку	Аудиторський висновок (звіт незалежного аудитора) станом на звітну дату відсутній.
16. Зовнішній аудитор наглядової ради фінансової установи, призначений протягом року	Зовнішнім аудитором Компанії призначено: ТОВ «АФ «Аудитор-Консультант-Юрист», код ЄДРПОУ 35531560, Україна, 01010, м. Київ, вул. Мазепи, 3, оф. 222
17. Діяльність зовнішнього аудитора, зокрема: <ul style="list-style-type: none"> - загальний стаж аудиторської діяльності; - кількість років, протягом яких надає аудиторські послуги такій фінансовій установі; - перелік інших аудиторських послуг, що надавалися такій фінансовій установі протягом року; - випадки виникнення конфлікту інтересів та/або суміщення виконання функцій внутрішнього аудитора; - ротацію аудиторів у фінансовій установі протягом останніх п'яти років; - стягнення, застосовані до аудиторів Аудиторською палатою України протягом року, та факти подання недостовірної звітності фінансової установи, що підтверджена аудиторським висновком, виявлені органами, які здійснюють державне 	ТОВ «АФ «Аудитор-Консультант-Юрист», код ЄДРПОУ 35531560, Україна, 01010, м. Київ, вул. Мазепи, 3, оф. 222 Включене Аудиторською палатою України до Розділу «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес» Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності, номер реєстрації 4082. Відповідно до Наказу №135-кя «Про проходження перевірки» Державної установи «Орган суспільного нагляду за аудиторською діяльністю», за результатами перевірки з контролю якості аудиторських послуг ТОВ "АФ "АУДИТОР-КОНСУЛЬТАНТ-ЮРИСТ" (код ЄДРПОУ 35531560, номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 4082), визнано таким, що пройшло перевірку з контролю якості аудиторських послуг. Загальний стаж аудиторської діяльності 18 років. Випадків виникнення конфліктів інтересів та суміщення виконання функцій внутрішнього аудитора не відбувалося. Протягом останніх п'яти років Компанії надавали аудиторські послуги також наступні компанії: ТОВ "ПрайсвотерхаусКуперс Ешуренс", ТОВ "Аудиторська Фірма "Аудит Сервіс Груп" До аудиторів Аудиторською палатою України протягом 2025 року жодних стягнень не було.

регулювання ринків фінансових послуг;	
<p>18. Захист фінансовою установою прав споживачів фінансових послуг, зокрема:</p> <p>наявність механізму розгляду скарг;</p> <p>прізвище, ім'я та по батькові працівника фінансової установи, уповноваженого розглядати скарги;</p> <p>стан розгляду фінансовою установою протягом року скарг стосовно надання фінансових послуг (характер, кількість скарг, що надійшли, та кількість задоволених скарг);</p> <p>наявність позовів до суду стосовно надання фінансових послуг фінансовою установою та результати їх розгляду;</p>	<p>В Компанії є механізм розгляду скарг. Уповноважена розглядати скарги Любченко Олена Олександрівна.</p> <p>Протягом звітного періоду безпосередньо на адресу Компанії надійшло 7 скарг, з яких:</p> <p>5 скарг на процес оплати страхових платежів. За результатами проведеної перевірки, 4 клієнтам було повідомлено про те, що оплата страхових платежів здійснювалася відповідно до умов договорів страхування. 1 клієнта було повідомлено про те, що зазначена ним сума грошових коштів не є страховим платежем та не надходила на рахунок Компанії. Клієнтові було рекомендовано звернутися до банку за уточненням.</p> <p>1 скарга на процес дострокового припинення договору страхування. Скаргу було задоволено Компанією.</p> <p>1 скарга на процес прийняття рішення по страховій справі. Скаргу було направлено клієнтом на адресу НБУ, Компанія надала свої пояснення.</p>
<p>19. Корпоративне управління у фінансовій установі, подання якої передбачено законами з питань регулювання окремих ринків фінансових послуг та/або прийнятими згідно з такими законами нормативно-правовими актами органів, які здійснюють державне регулювання ринків фінансових послуг.</p>	<p>Корпоративне управління Компанії - система відносин, яка визначає правила та процедури прийняття рішень щодо діяльності Компанії та здійснення контролю, а також розподіл прав і обов'язків між органами Компаніями та його учасниками стосовно управління Компанією. Корпоративне управління Компанії здійснюється з урахуванням положень:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Конституції України, Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України; - Закону України «Про акціонерні товариства», Закону України «Про страхування», Закону України «Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг», іншого законодавства; - Рішення НКЦПФР від 12.03.2020 р. № 118; - Постановою Правління Національного банку України від 27.12.2023 №194 - внутрішніх документів Компанії: Статуту ПрАТ «СК «КАРДІФ», та інших документів (внутрішніх положень, процедур, політик та інструкцій); <p>рішень Загальних зборів акціонерів Компанії, Наглядової ради Компанії та рішень Правління Компанії.</p>

27 лютого 2026 р.

Голова Правління

Олег РОМАНЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ШЕРЕМЕТОВА